



El Sistema CETYS Universidad y la Asociación Iberoamericana de Docencia Universitaria otorgan la presente

# CONSTANCIA

## A: Adriana Ávila Zárate

---

Por su colaboración en el comité científico que evaluó los trabajos presentados en el **IX Simposio Internacional de Docencia Universitaria. *Nuevos escenarios para la docencia universitaria: Entornos híbridos emergentes***, realizado del 1 al 4 de agosto de 2023 en CETYS Universidad Campus Internacional Ensenada.

Ensenada, Baja California, a 4 de agosto de 2023.

---

**Dra. Alicia Rivera Morales**  
Presidenta  
Asociación Iberoamericana de Docencia  
Universitaria, México

---

**Dr. David A. Ornelas Gutiérrez**  
Coordinador del Comité Científico  
IX Simposio Internacional de  
Docencia Universitaria